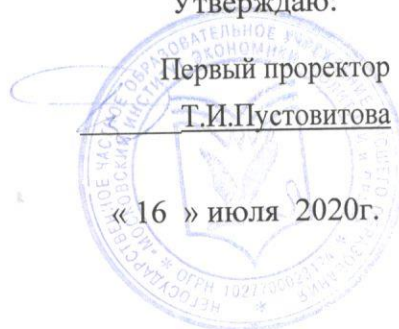


Утверждаю:

Первый проректор

Т.И.Пустовитова

« 16 » июля 2020г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.03.02 Управление рисками на предприятии

(указывается шифр и наименование дисциплины (модуля) по учебному плану)

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) программы Управление предприятием

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения очная, заочная

Выпускающая кафедра Экономики и общего менеджмента

Кафедра-разработчик рабочей программы Экономики и общего менеджмента

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Разделы рабочей программы

1. Цели освоения дисциплины (модуля)
2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО
3. Структура и содержание дисциплины (модуля)
 - 3.1 Распределение трудоемкости в часах по всем видам аудиторной и самостоятельной работы обучающихся
 - 3.2 Наименование лекционных занятий
 - 3.3. Наименование лабораторного практикума
 - 3.4. Наименование практических занятий
 - 3.5. Самостоятельная работа обучающегося
 - 3.6. Дидактика дисциплины (модуля)
4. Формы контроля и оценочные средства
 - 4.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы
 - 4.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания
 - 4.3 Примерная тематика контрольных работ (для обучающихся ЗФО)
 - 4.4 Примерная тематика рефератов (эссе и др.)
 - 4.5 Вопросы к экзамену
5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)
6. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)
7. Образовательные технологии
8. Специальные условия инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) (утвержден приказом Минобрнауки России от «12» 12 2016 г. № 7)

Программу составили:
Нейман Е.И., кандидат технических наук,
доцент




(подпись)

Заведующий кафедрой
Лебедев Н.А., доктор экономических наук,
профессор



(подпись)

Программа одобрена на заседании МК института
Председатель МК  Лебедев Н.А.

Протокол № 7 от 16 июля 2020 г.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Целью освоения учебной дисциплины «Управление рисками на предприятии на предприятии» является формирование у обучающихся комплекса знаний, умений, владений сущности и природы происхождения рисков, выявлять сферы повышенной опасности и точного ее измерения, привить навыки использования методов оценки допустимого уровня риска, осуществления необходимых контрольных процедур и быть всегда способными владеть ситуацией, научить спрогнозировать и выбрать пути решения по преодолению негативных последствий, исходящих от всех групп факторов неопределенности, а также научиться эффективно управлять причинами, обуславливающими неопределенность, с необходимой степенью риска, научить принимать управленческие решения и осуществлять хозяйственные акции таким образом, чтобы находить золотую середину между балансированием уровней рисков и потенциальной выгоды посредством компетентностного подхода.

Задачи дисциплины:

- научить владению навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;
- сформировать способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
- изучить теоретические основы и методологию риск-менеджмента, особенности управления рисками производственной деятельности предприятия;
- сформировать способность проводить комплексный экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) с учетом факторов риска для дальнейшего принятия сбалансированных управленческих решений в области риск-менеджмента.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.02 «Управление рисками на предприятии»

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.02 «Управление рисками на предприятии» относится к блоку Б1 Дисциплины (модули) (вариативная часть, дисциплины по выбору).

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

<i>Коды компетенций</i>	<i>Название компетенций</i>	<i>Планируемые результаты освоения образовательной программы</i>	<i>Планируемые результаты обучения по дисциплине</i>
1	2	3	4
Профессиональные компетенции			
ПК-3	Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знать: - основополагающие принципы и методы стратегического менеджмента и маркетинга промышленных предприятий; - этапы подготовки и согласования разделов комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности предприятия и его структурных	Пороговый уровень Знать: - основополагающие принципы и методы управления рисками в стратегических целях; (3.1) - этапы подготовки и согласования разделов комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности предприятия и его

1	2	3	4
		<p>подразделений для обеспечения стратегического развития организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> - порядок разработки стратегии промышленного предприятия с целью адаптации его хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним факторам; - принципы клиентоориентированного стратегического управления конфигурациями промышленной продукции и технологическими маршрутами ее производства в организации на основе долгосрочных прогнозов развития рынка; - способы повышения качества и конкурентоспособности производимой продукции в соответствии с мировыми стандартами в целях завоевания отечественного и зарубежного рынка; - роль и принципы организации стратегического контроллинга промышленного предприятия в процессе реализации стратегии <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования производства, оценивать их стратегическую эффективность и качество; - формировать предложения по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации; - организовывать на тактическом горизонте управления мониторинг производственных процессов для обеспечения максимального использования производственных мощностей в рамках поэтапной реализации стратегии развития предприятия; - разрабатывать предложения по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития предприятия, осуществления координации проведения исследований, направленных на повышение 	<p>структурных подразделений в целях риск-менеджмента (3.2);</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования производства с учетом факторов риска, оценивать их стратегическую эффективность и качество с использованием ; (У.1) <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструментарием стратегического менеджмента, учитывая специфику промышленных предприятий различных отраслей, современными методами анализа конкурентной среды отрасли в условиях риска;(В.1) - способностью разработки с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции с применением методов риск-менеджмента; (В.2) <p>Повышенный уровень</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - порядок разработки стратегии управления рисками промышленного предприятия с целью адаптации его хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним факторам (3.3); <p>Владеть:</p> <p>инструментами риск-менеджмента в целях стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ (В.3)</p>

1	2	3	4
		<p>конкурентоспособности его производственно-хозяйственной</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструментарием стратегического менеджмента, учитывая специфику промышленных предприятий различных отраслей, современными методами анализа конкурентной среды отрасли; - способностью разработки с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции; - навыками руководства работой по экономическому планированию деятельности структурных подразделений промышленной организации, направленному на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов; - навыками выявления и использования резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы предприятий в конкурентной среде; - инструментами стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ на основе проектно- и программно-ориентированного планирования деятельности предприятия, бюджетирования и мониторинга реализации стратегических программ 	
ПК-5	Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними; - методы ведения плановой работы функциональных подразделений организации, применяемые формы управленческого учета на промышленных предприятиях, методы технико-экономического анализа 	<p>Пороговый уровень</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы ведения плановой работы функциональных подразделений организации в целях анализа и управления рисками (3.1); - достоинства и недостатки, особенности применения и разработки системы сбалансированных показателей

1	2	3	4
		<p>показателей работы структурных подразделений;</p> <ul style="list-style-type: none"> - достоинства и недостатки, особенности применения и разработки системы сбалансированных показателей деятельности промышленного предприятия; - виды, специфику, этапы разработки и особенности взаимосвязей функциональных стратегий промышленных предприятий; - современные методы управления деятельностью структурных подразделений (отделов, цехов) промышленного предприятия для решения производственных задач и выявления возможностей повышения эффективности их управления <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать процедуры и методы контроля реализации функциональных стратегий промышленных предприятий; - проводить комплексный экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) в процессе их стратегического развития для дальнейшего принятия сбалансированных управленческих решений; - разрабатывать предложения по совершенствованию системы стратегического управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения получения максимальной прибыли; - организовывать работу и эффективное взаимодействие всех функциональных структурных подразделений, цехов и производственных единиц промышленной организации на основе анализа их деятельности <p>Владеть:</p> <p>навыками разработки рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач стратегического планирования деятельности</p>	<p>деятельности промышленного предприятия в целях эффективного анализа и управления рисками (3.2);</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать процедуры и методы контроля реализации функциональных стратегий промышленных предприятий в целях эффективного управления рисками (У.1); <p>Повышенный уровень</p> <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - виды, специфику, этапы разработки и особенности взаимосвязей функциональных стратегий промышленных предприятий (3.3); - современные методы управления рисками деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) промышленного предприятия для решения производственных задач и выявления возможностей повышения эффективности их управления (3.4) <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проводить комплексный экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) с учетом факторов риска для дальнейшего принятия сбалансированных управленческих решений в области риск-менеджмента (У.2) <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - способностью принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета в целях управления рисками (В.1);

1	2	3	4
		<p>функциональных подразделений с применением современных информационных технологий для подготовки сбалансированных управленческих решений;</p> <ul style="list-style-type: none"> - способностью к руководству разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении (отделе, цехе) промышленной организации, их корректировки в течение планируемого периода для обеспечения эффективной взаимосвязи функциональных стратегий предприятия в процессе их реализации; - инструментарием планирования деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации на основе экономического анализа, направленного на организацию взаимосвязанных и рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка; - способностью оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат; навыками калькулирования и анализа себестоимости продукции; способностью принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета; - способностью осуществлять текущий и итоговый контроль, оценку и коррекцию планов производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации 	

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

3.1 Распределение трудоемкости в часах по всем видам аудиторной и самостоятельной работы обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 216 часов, 6 зачетных единиц

№ раздела	Наименование (части) раздела дисциплины	Виды учебной нагрузки и их трудоемкость, часы ОФО/ЗФО							
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	КРП	Конт*	СРО	Формы контроля	Всего часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Теоретические основы и методология риск-менеджмента	18/6	26/6	-	-	-	57/91		101/103
2	Особенности управления рисками производственной деятельности предприятия	18/6	28/6	-	-	-	60/92		106/104
-	Экзамен 6 семестр (ОФО)/ 5 курс, 5 9 семестр (ЗФО)	-	-	-	-	0,2/0,2	-	8,8/8,8	9/9
ИТОГО		36/12	54/12	-	-	0,2/0,2	117/183	8,8/8,8	216/216

Примечание: *Конт – контактная работа (аттестация).

3.2 Наименование лекционных занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Объем, часов ОФО/ЗФО	Тема лекции
1	2	3	4
1	Теоретические основы и методология риск-менеджмента	2/1	Тема 1.1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента.
		2/0	Тема 1.2 Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента.
		2/0	Тема 1.3 Процессный подход к изучению риск-менеджмента.
		2/1	Тема 1.4 Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере управления рисками
		4/1	Тема 1.5 Виды методов управления рисками.
		2/1	Тема 1.6 Особенности анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений риск-менеджмента
		2/1	Тема 1.7 Зоны риска и ситуации неопределенности.

1	2	3	4
		2/1	Тема 1.8 Стратегия управления рисками, основные формы политики риск-менеджмента, тактическое управление рисками на предприятии.
Всего по разделу 1		18/6	
	Особенности управления рисками производственной деятельности предприятия	2/0	Тема 2.1 Понятие и сущность внешних рисков.
		4/1	Тема 2.2 Виды внешних рисков и проблемы управления ими.
		2/0	Тема 2.3 Причины возникновения внутренних рисков.
		2/1	Тема 2.4 Особенности управления внутренними рисками.
		2/1	Тема 2.5 Методы идентификации предпринимательских рисков.
		2/1	Тема 2.6 Методология стратегического анализа и оценки предпринимательских рисков в целях повышения конкурентоспособности предприятия
		2/1	Тема 2.7 Основные методы управления предпринимательскими рисками
		2/1	Тема 2.8 Особенности управления проектными рисками
Всего по разделу 2		18/6	
6 семестр (ОФО) / 5 курс, 9 семестр (ЗФО)			
Итого		36/12	

3.3 Наименование лабораторного практикума

Лабораторный практикум не предусмотрен рабочим учебным планом.

3.4 Наименование практических занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Объем, часов ОФО/ЗФО	Тема практического занятия
1	2	3	4
1	Теоретические основы и методология риск-менеджмента	2/1	Тема 1.1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента.
		2/0	Тема 1.2 Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента.
		2/0	Тема 1.3 Процессный подход к изучению риск-менеджмента.
		4/1	Тема 1.4 Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере управления рисками.
		4/0	Тема 1.5 Виды методов управления рисками.
		4/0	Тема 1.6 Особенности анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений риск-менеджмент а

1	2	3	4
		4/2	Тема 1.7 Зоны риска и ситуации неопределенности.
		4/2	Тема 1.8 Стратегия управления рисками, основные формы политики риск-менеджмента, тактическое управление рисками на предприятии
Всего по разделу 1		26/6	
2	Особенности управления рисками производственной деятельности предприятия	2/0	Тема 2.1 Понятие и сущность внешних рисков.
		4/1	Тема 2.2 Виды внешних рисков и проблемы управления ими.
		4/0	Тема 2.3 Причины возникновения внутренних рисков.
		4/1	Тема 2.4 Особенности управления внутренними рисками.
		4/0	Тема 2.5 Методы идентификации предпринимательских рисков.
		4/2	Тема 2.6 Методология стратегического анализа и оценки предпринимательских рисков в целях повышения конкурентоспособности предприятия
		4/2	Тема 2.7 Основные методы управления предпринимательскими рисками
		2/0	Тема 2.8 Особенности управления проектными рисками
Всего по разделу 2		28/6	
6 семестр (ОФО) / 5 курс, 9 семестр (ЗФО)			
Итого		54/12	

3.5 Самостоятельная работа обучающегося

Раздел дисциплины	№ п/п	Вид СРО	Трудоемкость, часов, ОФО/ЗФО
1	2	3	4
Раздел 1	1	Проработка материалов лекций	5/2
	2	Подготовка к практическим занятиям	18/2
	3	Подготовка к интерактивному практическому занятию	10/10
	4	Выполнение заданий для самостоятельной работы обучающегося	4/4
	5	Самостоятельное изучение материала тем обучающимися	10/63
	6	Подготовка доклада	10/10
Итого			57/91
Раздел 2	1	Проработка материалов лекций	5/2
	2	Подготовка к практическим занятиям	20/2
	3	Подготовка к интерактивному практическому занятию	10/0

1	2	3	4
	4	Выполнение заданий для самостоятельной работы	4/4
	5	Самостоятельное изучение материала обучающимися	11/74
	6	Подготовка доклада	10/10
Итого			60/92
Всего по дисциплине СРО			117/183
Разделы 1-2	1	Подготовка к экзамену	8,8/8,8
Итого на формы контроля			8,8/8,8

3.6 Дидактика дисциплины(модуля)

Раздел 1. Теоретические основы и методология риск- менеджмента

Тема 1.1 Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента.

Понятие риска, его черты и функции. Возможность причины возникновения рисков. Факторы, опасности и угрозы возникновения риска. Определение наиболее значимых из них. Выработка системы мер по их выявлению, предупреждению или ослаблению влияния. Основные подходы к классификации рисков. Подходы к классификации рисков, предложенные М.Максимцовым, Б.Мильнером и Ф.Лиисом, по сферам деятельности организации. Риск – менеджмент как отрасль научного управления. Подходы к понятию «менеджмент» Л.Евенко, П.Дракера, М.Мескона, М.Максимцова, И.Семеновой. Направления в риск-менеджменте. Цель и задачи риск – менеджмента. Цель, эффективность, задачи риск-менеджмента. История возникновения риск – менеджмента. Основные школы и основоположники менеджмента: Ф.Тейлор, Г.Гант, Гилберт, Г.Форд, А.Файоль, Э.Мэйо; современные - И.Бланк, Грунины, В.Лукашин, В.Мак-Мак, Е.Стоянова и др.

Тема 1.2 Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента.

Основные аксиомы. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента как элемента системы производственного менеджмента. Утверждение о неустранимости противоположностей «безрисковая зона»- «зона, абсолютного риска»; положение о всеобщности рисков. Законы управления рисками. Общие, частые законы управления. Специальные законы управления рисками: закон неизбежности риска; закон сочетания потенциальных потерь и выгод; закон прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов. Принципы риск – менеджмента. Общие принципы управления; принципы управления, относящиеся к отдельным компонентам системы управления; принципы, регламентирующие порядок и правила управления конкретными видами деятельности или явлениями (рисками).

Тема1.3 Процессный подход к изучению риск-менеджмента.

Технология управления. Общие функции менеджмента, специальные и смешанные функции управления. Последовательные и непрерывные функции управления.

Внешний и внутренний мониторинг рисков. Маркетинг и его виды. Структура внешней среды организации. Методы сбора информации о среде. Планирование в системе риск – менеджмента. Построение дерева целей; постановка задач; составление плана действий. Организационная функция риск – менеджмента. Разработка системы мер, регламентирующих деятельность аппарата управления. Принцип функционального разделения труда. Мотивация как функция риск – менеджмента. Школа психологии и человеческих отношений Э.Мэйо. Пирамида потребностей А.Маслоу. Материальные, нематериальные стимулы.

Тема 1.4 Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере управления рисками

Понятие и классификация методов управления рисками. Оценка эффективности управления рисками (УР). Факторы, влияющие на эффективность. Прибыль, рентабельность, их производные. Эффективность управления коммерческими и некоммерческими предприятиями. Регулирование, учет и контроль в системе управления рисками. Конструктивные и деструктивные цели. Система целенаправленного регулирования деятельности организации. Административный и исполнительный контроль. Элементы административного контроля. Принципы контроля. Методы управленческого учета. Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в сфере управления рисками.

Тема 1.5 Виды методов управления рисками.

Юридические методы УР. Уголовно - правовые, административно-правовые, гражданско-правовые методы. Административные методы УР. Подбор, расстановка и работа с кадрами; организационное регламентирование; организационное планирование; организационное распорядительство; делегирование полномочий и распределение ответственности; организационный инструктаж; контроль исполнения; организационный анализ; организационное проектирование; обобщение организационного опыта. Сущность экономических методов УР. Компенсации (страхование и резервирование); спекулирование; стимулирование (материальные стимулы прямого воздействия и материальные стимулы косвенного воздействия); сдерживания. Понятие и содержание социальных методов УР. Формы власти. Убеждение. Стили руководства. Типы формальных групп. Внешняя и внутренняя культурная среда. Факторы культурной среды: политика, технология, религия, язык, право, социальный статус. Уровень организационной культуры. Особенности применения психологических методов УР.

Тема 1.6 Особенности анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений риск-менеджмента

Стадии процесса принятия управленческих решений: подготовка решения, принятие решения и реализация решения. Системный, ситуационный и ресурсный подходы. Процедура подготовки, принятия и реализации управленческих решений. Анализ ситуации, идентификация проблемы, определение критериев выбора, разработка альтернатив, контроль и оценка результатов, управление реализацией, согласование решения, выбор наилучшей альтернативы.

Тема 1.7 Зоны риска и ситуации неопределенности.

Разделение сферы возможной деятельности организации на зоны: безрисковая зона, зона допустимого риска, зона критического риска, зона катастрофического риска. Информационные ситуации: детерминированная, умеренно детерминированная, умеренно-стохастическая и стохастическая. Методы разработки и принятия управленческих решений в системе риск – менеджмента. Методы моделирования: модели теории игр, теории очередей, управления запасами и линейного программирования. Методы экспертных оценок: мозговая атака, метод Делфи, эвристические методы.

Тема 1.8 Стратегия управления рисками, основные формы политики риск-менеджмента, тактическое управление рисками на предприятии.

Цель стратегии УР. Конкурентное преимущество. Шаги процесса выбора стратегии УР: уяснение текущей стратегии; проведение анализа продукции; выбор стратегии фирмы; оценка выбранной стратегии. Основные формы политики риск – менеджмента. Политика профилактики, политика нейтрализации, политика стимулирования. Тактическое Управление рисками на предприятии. Виды ресурсов в процессе тактического УР: оперативные, резервные. Основная задача тактического УР. Определение резерва ресурсов (персонала (кадры), финансовых, энергетических, имущественных (основные фонды), информационных).

Раздел 2. Особенности управления рисками производственной деятельности предприятия

Тема 2.1 Понятие и сущность внешних рисков.

Понятие, сущность внешних рисков. Пожары, стихийные бедствия, межнациональные конфликты, изменения в законодательстве, инфляционные колебания, экономическое и политическое развитие мира, транснационализация бизнеса.

Тема 2.2 Виды внешних рисков и проблемы управления ими.

Особенности управления коммерческими рисками. Риск, связанный с реализацией товара(услуг) на рынке; риск, связанный с приемкой товара (услуг) покупателем; риск, связанный с платежеспособностью покупателя; риск форсмажорных обстоятельств. Политические риски. Риск национализации, риск трансферта, риск разрыва контракта, риск военных действий и гражданских беспорядков. Национальные, региональные и мировые политические риски. Финансовые риски. Валютный риск, кредитный риск, инвестиционный риск. Виды валютного риска: фондовый риск, риск перевода, риск сделок. Виды инвестиционного риска: риск для экспортера, риск для импортера. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков. Информация об уровне внутриотраслевой конкуренции: степень ценовой и неценовой конкуренции; легкость вхождения в отрасль; наличие заменителей; рыночная способность покупателей и поставщиков; политическое и социальное окружение. Негативные последствия структурных сдвигов: разорение производителей, недобросовестная конкурентная борьба, рост безработицы, снижение стабильности общества. Инновационные риски. Управление экологическими рисками. Профилактика экологических рисков. Экологическое страхование. Проблемы его развития. Логистические риски. Международная унифицированная система базисных условий поставки товара.

Тема 2.3 Причины возникновения внутренних рисков.

Понятие внутренних рисков. Административные (управленческие) дисфункции - причина возникновения внутренних рисков. Основные причины возникновения управленческих дисфункций. Виды административных рисков: технические, психологические, социальные.

Тема 2.4 Особенности управления внутренними рисками.

Производственные методы риск – менеджмента. Технические методы УР. Амортизация. Физический и моральный износ оборудования. Техника безопасности. Принципы охраны труда. Технологические методы УР. Использование научно-прикладных методов управления в системе риск – менеджмента. Управление техническими и производственными рисками. Технические риски: потери вследствие отрицательных результатов НИР, недостижения технических параметров ОКР, низких технологических возможностей производства, при использовании новых технологий и продуктов, сбоев и поломки оборудования. Причины производственного риска. Особенности управления социальными рисками. Внутриорганизационные конфликты. Виды конфликтов. Управление конфликтами: поддержание нейтралитета, компромисс, силовое вмешательство. Психологические риски. Механизм стресса. Виды стресса. Дистресс. Профилактика стрессов. Релаксация.

Тема 2.5 Методы идентификации предпринимательских рисков.

Учет предпринимательских рисков. Программы по выявлению рисков. Опросные листы, карты потоков. Методы определения и измерения рисков: Точка безубыточности; методика «дерево решений»; сценарный анализ; анализ чувствительности. Виды ущербов: материальные, трудовые, кадровые, финансовые, информационные, временные и особые виды потерь.

Тема 2.6 Методология стратегического анализа и оценки предпринимательских рисков в целях повышения конкурентоспособности предприятия.

Общие принципы стратегического анализа риска. Анализ рисков дальнейшей внешней среды, стратегических хозяйственных зон. Анализ рисков ближней окружающей среды, отраслевого риска. Анализ рисков предприятия или бизнеса. Анализ рисков типовых стратегий. Основные критерии количественной оценки предпринимательских рисков. Методология стратегического анализа и оценки предпринимательских рисков в целях повышения кон-

курентоспособности предприятия. Экспертный метод оценки риска и метод аналогий. Комбинированный метод оценки риска. Статистические методы оценки риска

Тема 2.7 Основные методы управления предпринимательскими рисками

Классификация методов управления риском. Методы уклонения от риска. Методы локализации и диссипации риска. Методы компенсации риска. Пути снижения внутренних предпринимательских рисков.

Тема 2.8 Особенности управления проектными рисками

Факторы, влияющие на оценку вероятности проекта. Понятие и сущность проектных рисков. Классификация проектных рисков. Анализ и оценка проектных рисков. Методы снижения проектных рисков.

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Промежуточная аттестация по результатам семестра по дисциплине проходит в виде экзамена.

Контроль за усвоением теоретических знаний и практических навыков (текущий контроль) осуществляется преподавателями при проверке умения анализировать научные теории, аргументировано отстаивать свою точку зрения; в ходе решения практических заданий, ситуационных задач; при защите докладов на практических занятиях, проверке самостоятельной работы обучающегося.

Фонд оценочных средств разработан и утвержден протоколом заседания кафедры.

4.1 Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ п/п	Контролируемые разделы (темы), дисциплины	Контролируемые компетенции	Контролируемые результаты обучения: знания, умения, навыки	Формы и методы контроля	
				Вид фонда оценочных средств	Форма контроля ³
1	2	3	4	5	6
1	Раздел 1. (Темы 1.1-1.8)	ПК-5	3.1, 3.2, 3.3, 3.4 У.1, У.2 В.1	Приложение 1 ФОСД (оценочные средства текущего контроля успеваемости). Планы практических занятий к темам 1.1-1.8 Комплект практических заданий к темам раздела 1 Комплект заданий для СРО к темам 1.1-1.8	Проверка заданий для СРО, опрос по вопросам плана практических занятий, проверка правильности выполнения практических заданий, защита докладов
				Приложение 1 ФОСД (оценочные средства текущего контроля успеваемости). Вопросы к дискуссии по теме 1.8	Дискуссия
2	Раздел 2. (Темы 2.1-2.8)	ПК-3	3.1, 3.2, 3.3, 3.4 У.1, У.2 В.1	Приложение 1 ФОСД (оценочные средства текущего контроля	Проверка заданий для СРО, опрос по

1	2	3	4	5	6
				успеваемости). Планы практических занятий к темам 2.1-2.8. Комплект практических заданий к темам раздела 2. Комплект заданий для СРО к темам 2.1-2.8	вопросам плана практических занятий, проверка правильности выполнения практических заданий, защита докладов
		ПК-3	3.1, 3.2, 3.3, 3.4 У.1, У.2 В.1	Приложение 1 ФОСД (оценочные средства текущего контроля успеваемости). Комплект материалов для подготовки к деловой игре по теме 2.7	Деловая игра

4.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Показатели оценивания	Критерии оценивания		
	Достаточный уровень (удовлетворительно)	Средний уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
1	2	3	4
ПК-3 Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности			
Знать:	основополагающие принципы и методы управления рисками в стратегических целях; этапы подготовки и согласования разделов комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности предприятия и его структурных подразделений в целях риск-менеджмента	основополагающие принципы и методы управления рисками в стратегических целях; этапы подготовки и согласования разделов комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности предприятия и его структурных подразделений в целях риск-менеджмента; порядок разработки стратегии управления рисками промышленного предприятия с целью адаптации его хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним факторам	основополагающие принципы и методы управления рисками в стратегических целях; этапы подготовки и согласования разделов комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности предприятия и его структурных подразделений в целях риск-менеджмента; порядок разработки стратегии управления рисками промышленного предприятия с целью адаптации его хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним факторам
Уметь:	использовать типовые методы и способы	использовать типовые методы и способы	использовать типовые методы и способы выполнения

1	2	3	4
	выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования производства с учетом факторов риска, оценивать их стратегическую эффективность и качество с использованием	выполнения профессиональных задач в области стратегического планирования производства с учетом факторов риска, оценивать их стратегическую эффективность и качество с использованием	профессиональных задач в области стратегического планирования производства с учетом факторов риска, оценивать их стратегическую эффективность и качество с использованием
Иметь навыки и/или опыт:	инструментарием стратегического менеджмента, учитывая специфику промышленных предприятий различных отраслей, современными методами анализа конкурентной среды отрасли в условиях риска; способностью разработки с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции с применением методов риск-менеджмента	инструментарием стратегического менеджмента, учитывая специфику промышленных предприятий различных отраслей, современными методами анализа конкурентной среды отрасли в условиях риска; способностью разработки с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции с применением методов риск-менеджмента	инструментарием стратегического менеджмента, учитывая специфику промышленных предприятий различных отраслей, современными методами анализа конкурентной среды отрасли в условиях риска; способностью разработки с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции с применением методов риск-менеджмента; инструментами риск-менеджмента в целях стратегического управления длительными и ресурсоемкими комплексами работ
ПК-5 Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений			
Знать:	методы ведения плановой работы функциональных подразделений организации в целях анализа и управления рисками; достоинства и недостатки, особенности применения и разработки системы сбалансированных показателей деятельности промышленного предприятия в целях эффективного анализа и управления рисками	методы ведения плановой работы функциональных подразделений организации в целях анализа и управления рисками; достоинства и недостатки, особенности применения и разработки системы сбалансированных показателей деятельности промышленного предприятия в целях эффективного анализа и управления рисками; виды, специфику, этапы разработки и	методы ведения плановой работы функциональных подразделений организации в целях анализа и управления рисками; достоинства и недостатки, особенности применения и разработки системы сбалансированных показателей деятельности промышленного предприятия в целях эффективного анализа и управления рисками; виды, специфику, этапы разработки и особенности взаимосвязей функциональных стратегий промышленных предприятий;

1	2	3	4
		особенности взаимосвязей функциональных стратегий промышленных предприятий	современные методы управления рисками деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) промышленного предприятия для решения производственных задач и выявления возможностей повышения эффективности их управления
Уметь:	разрабатывать процедуры и методы контроля реализации функциональных стратегий промышленных предприятий в целях эффективного управления рисками	разрабатывать процедуры и методы контроля реализации функциональных стратегий промышленных предприятий в целях эффективного управления рисками; проводить комплексный экономический анализ производственной деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) с учетом факторов риска для дальнейшего принятия сбалансированных управленческих решений в области риск-менеджмента	разрабатывать процедуры и методы контроля реализации функциональных стратегий промышленных предприятий в целях эффективного управления рисками; проводить комплексный экономический анализ производственной деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов) с учетом факторов риска для дальнейшего принятия сбалансированных управленческих решений в области риск-менеджмента
Иметь навыки и/или опыт:			способностью принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета в целях управления рисками

4.3 Примерная тематика контрольных работ (для обучающихся ЗФО)

Контрольная работа не предусмотрена рабочим учебным планом.

4.4 Примерная тематика рефератов (эссе и др.)

Реферат (эссе и др.) не предусмотрен рабочим учебным планом.

4.5 Вопросы к экзамену

1. Методы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации в целях управления рисками предприятия
2. Анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений в области управления рисками
3. Понятие, сущность внешних рисков. Пожары, стихийные бедствия, межнациональные конфликты, изменения в законодательстве, инфляционные колебания, экономическое и политическое развитие мира, транснационализация бизнеса.

4. Особенности управления коммерческими рисками.
5. Риск, связанный с реализацией товара(услуг) на рынке; риск, связанный с приемкой товара (услуг) покупателем; риск, связанный с платежеспособностью покупателя; риск форсмажорных обстоятельств.
6. Политические риски. Риск национализации, риск трансферта, риск разрыва контракта, риск военных действий и гражданских беспорядков.
7. Национальные, региональные и мировые политические риски.
8. Финансовые риски. Валютный риск, кредитный риск, инвестиционный риск.
9. Виды валютного риска: фондовый риск, риск перевода, риск сделок.
10. Виды инвестиционного риска: риск для экспортера, риск для импортера.
11. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков.
12. Информация об уровне внутриотраслевой конкуренции: степень ценовой и неценовой конкуренции; легкость вхождения в отрасль; наличие заменителей; рыночная способность покупателей и поставщиков; политическое и социальное окружение.
13. Негативные последствия структурных сдвигов: разорение производителей, недобросовестная конкурентная борьба, рост безработицы, снижение стабильности общества.
14. Инновационные риски.
15. Управление экологическими рисками. Профилактика экологических рисков. Экологическое страхование. Проблемы его развития.
16. Логистические риски. Международная унифицированная система базисных условий поставки товара.
17. Понятие внутренних рисков. Административные (управленческие) дисфункции - причина возникновения внутренних рисков.
18. Основные причины возникновения управленческих дисфункций. Виды административных рисков: технические, психологические, социальные.
19. Производственные методы риск – менеджмента.
20. Технические методы УР. Амортизация. Физический и моральный износ оборудования. Техника безопасности. Принципы охраны труда.
21. Технологические методы УР. Использование научно-прикладных методов управления в системе риск – менеджмента.
22. Управление техническими и производственными рисками. Технические риски: потери вследствие отрицательных результатов НИР, недостижения технических параметров ОКР, низких технологических возможностей производства, при использовании новых технологий и продуктов, сбоев и поломки оборудования.
23. Причины производственного риска.
24. Особенности управления социальными рисками.
25. Внутриорганизационные конфликты. Виды конфликтов.
26. Управление конфликтами: поддержание нейтралитета, компромисс, силовое вмешательство.
27. Психологические риски. Механизм стресса. Виды стресса. Дистресс. Профилактика стрессов. Релаксация.
28. Учет предпринимательских рисков. Программы по выявлению рисков. Опросные листы, карты потоков.
29. Методы определения и измерения рисков: Точка безубыточности; методика «дерево решений»; сценарный анализ; анализ чувствительности.
30. Виды ущербов: материальные, трудовые, кадровые, финансовые, информационные, временные и особые виды потерь.
31. Общие принципы стратегического анализа риска.
32. Анализ рисков дальнейшей внешней среды, стратегических хозяйственных зон.
33. Анализ рисков ближней окружающей среды, отраслевого риска.
34. Анализ рисков предприятия или бизнеса.

35. Анализ рисков типовых стратегий.
36. Основные критерии количественной оценки предпринимательских рисков.
37. Экспертный метод оценки риска и метод аналогий.
38. Комбинированный метод оценки риска.
39. Статистические методы оценки риска.
40. Классификация методов управления риском.
41. Методы уклонения от риска.
42. Методы локализации и диссипации риска.
43. Методы компенсации риска.
44. Пути снижения внутренних предпринимательских рисков.
45. Факторы, влияющие на оценку вероятности проекта.
46. Понятие и сущность проектных рисков.
47. Классификация проектных рисков.
48. Анализ и оценка проектных рисков.
49. Методы снижения проектных рисков.
50. Понятие риска, его черты и функции. Возможность причины возникновения рисков.
51. Факторы, опасности и угрозы возникновения риска. Определение наиболее значимых из них.
52. Выработка системы мер по их выявлению, предупреждению или ослаблению влияния. Основные подходы к классификации рисков.
53. Подходы к классификации рисков, предложенные М.Максимцовым, Б.Мильнером и Ф.Лиисом, по сферам деятельности организации.
54. Риск – менеджмент как отрасль научного управления. Подходы к понятию «менеджмент» Л.Евенко, П.Дракера, М.Мескона, М.Максимцова, И.Семеновой.
55. Направления в риск-менеджменте. Цель, эффективность, задачи риск-менеджмента. История возникновения риск – менеджмента.
56. Основные аксиомы. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента как элемента системы стратегического и производственного менеджмента.
57. Утверждение о неустранимости противоположностей «безрисковая зона»- «зона, абсолютного риска»; положение о всеобщности рисков.
58. Законы управления рисками. Общие, частые законы управления.
59. Специальные законы управления рисками: закон неизбежности риска; закон сочетания потенциальных потерь и выгод; закон прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов.
60. Принципы риск – менеджмента. Общие принципы управления; принципы управления, относящиеся к отдельным компонентам системы управления; принципы, регламентирующие порядок и правила управления конкретными видами деятельности или явлениями (рисками).
61. Технология управления. Общие функции менеджмента, специальные и смешанные функции управления. Последовательные и непрерывные функции управления.
62. Внешний и внутренний мониторинг рисков.
63. Маркетинг и его виды. Структура внешней среды организации. Методы сбора информации о среде.
64. Планирование в системе риск – менеджмента. Построение дерева целей; постановка задач; составление плана действий.
65. Организационная функция риск – менеджмента. Разработка системы мер, регламентирующих деятельность аппарата управления.
66. Принцип функционального разделения труда. Мотивация как функция риск – менеджмента.

67. Школа психологии и человеческих отношений Э.Мэйо. Пирамида потребностей А.Маслоу. Материальные, нематериальные стимулы.
68. Регулирование, учет и контроль в системе управления рисками. Конструктивные и деструктивные цели. Система целенаправленного регулирования деятельности организации.
69. Административный и исполнительный контроль. Элементы административного контроля. Принципы контроля.
70. Методы управленческого учета.
71. Оценка эффективности управления рисками (УР). Факторы, влияющие на эффективность.
72. Прибыль, рентабельность, их производные. Эффективность управления коммерческими и некоммерческими предприятиями.
73. Юридические методы УР. Уголовно - правовые, административно-правовые, гражданско-правовые методы. Административные методы УР.
74. Подбор, расстановка и работа с кадрами; организационное регламентирование; организационное планирование; организационное распорядительство; делегирование полномочий и распределение ответственности; организационный инструктаж; контроль исполнения; организационный анализ; организационное проектирование; обобщение организационного опыта.
75. Сущность экономических методов УР. Компенсации (страхование и резервирование); спекулирование; стимулирование (материальные стимулы прямого воздействия и материальные стимулы косвенного воздействия); сдерживания.
76. Понятие и содержание социальных методов УР. Формы власти. Убеждение. Стили руководства. Типы формальных групп.
77. Внешняя и внутренняя культурная среда. Факторы культурной среды: политика, технология, религия, язык, право, социальный статус. Уровень организационной культуры.
78. Особенности применения психологических методов УР. Стадии процесса принятия управленческих решений: подготовка решения, принятие решения и реализация решения. Системный, ситуационный и ресурсный подходы.
79. Процедура подготовки, принятия и реализации управленческих решений. Анализ ситуации, идентификация проблемы, определение критериев выбора, разработка альтернатив, контроль и оценка результатов, управление реализацией, согласование решения, выбор наилучшей альтернативы.
80. Разделение сферы возможной деятельности организации на зоны: безрисковая зона, зона допустимого риска, зона критического риска, зона катастрофического риска.
81. Информационные ситуации: детерминированная, умеренно детерминированная, умеренно-стохастическая и стохастическая.
82. Методы разработки и принятия управленческих решений в системе риск – менеджмента.
83. Методы моделирования: модели теории игр, теории очередей, управления запасами и линейного программирования.
84. Методы экспертных оценок: мозговая атака, метод Делфи, эвристические методы.
85. Цель стратегии УР. Конкурентное преимущество.
86. Шаги процесса выбора стратегии УР: уяснение текущей стратегии; проведение анализа продукции; выбор стратегии фирмы; оценка выбранной стратегии.
87. Основные формы политики риск – менеджмента.
88. Политика профилактики, политика нейтрализации, политика стимулирования.
89. Тактическое Управление рисками на предприятии.
90. Виды ресурсов в процессе тактического УР: оперативные, резервные.
91. Основная задача тактического УР.
92. Определение резерва ресурсов (персонала (кадры), финансовых, энергетических, имущественных (основные фонды), информационных).

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

а) основная литература:

1. Панягина А.Е. Управление рисками на предприятии: теория и практика [Электронный ресурс]: учебное пособие / Панягина А.Е., Свистунов А.В. — Электрон. текстовые данные. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2020. — 284 с. — Режим доступа:

<http://www.iprbookshop.ru/96561.html>. — ЭБС «IPRbooks»

2. Дубина, И. Н. Основы управления рисками: учебное пособие / И. Н. Дубина, Г. К. Кишибекова. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 266 с. — ISBN 978-5-4487-0271-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL:

<http://www.iprbookshop.ru/76240.html>

3. Рахимова, Н. Н. Управление рисками, системный анализ и моделирование: учебное пособие / Н. Н. Рахимова. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 191 с. — ISBN 978-5-7410-1538-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/69961.html>

б) дополнительная литература:

1. Никонов В. Управление рисками: Как больше зарабатывать и меньше терять [Электронный ресурс] / Никонов В. — Электрон. текстовые данные. — Москва: Альпина Паблишер, 2019. — 288 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/82360.html>. — ЭБС «IPRbooks»

2. Кулешова, Е. В. Управление рисками проектов: учебное пособие / Е. В. Кулешова. — 2-е изд. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015. — 188 с. — ISBN 978-5-4332-0251-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL:

<http://www.iprbookshop.ru/72205.html>

3. Пасько, Е. А. Страхование и управление рисками: практикум / Е. А. Пасько. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2017. — 106 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:

<http://www.iprbookshop.ru/69435.html>

4. Поздеева, С. Н. Основы управления рисками : практикум / С. Н. Поздеева. — Москва: Российская таможенная академия, 2016. — 68 с. — ISBN 978-5-9590-0927-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:

<http://www.iprbookshop.ru/69984.html>

в) перечень электронных библиотечных систем, электронных образовательных ресурсов (современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем), лицензионного программного обеспечения:

Электронно-библиотечная система	
IPRBooks (http://www.iprbookshop.ru)	Договор от 07.09.2020 г. №7076/20
Электронные образовательные ресурсы (современные профессиональные базы данных)	
Министерство экономического развития Российской Федерации - economy.gov.ru	Свободный доступ
Федеральный образовательный портал ЭСМ – ЭКОНОМИКА. СОЦИОЛОГИЯ. МЕНЕДЖМЕНТ - ecsocman.hse.ru	Свободный доступ
Economicus.Ru – интернет ресурс по эко-	Свободный доступ

номике, менеджменту и финансам - economicus.ru	
Департамент экономической политики и развития города Москвы - https://www.mos.ru/depr	Свободный доступ
«Научная электронная библиотека» - elibrary.ru	Свободный доступ
Adobe Reader	Свободный доступ
Современная профессиональная база дан- ных «Гарант»	ООО «Гарант-Созидание» Договор от 07.12.2020г. № СЦ10/330379/21
Современная профессиональная база данных «Консультант Плюс»	АО «ТЛС-ГРУПП» Договор от 22.11.2018г. № 39/60П/Н/ОВК-Ф
Электронные образовательные ресурсы (информационные справочные системы)	
Информационная справочная система «Гарант»	ООО «Гарант-Созидание» Договор от 07.12.2020г. № СЦ10/330379/21
Информационная справочная система «Консультант Плюс»	АО «ТЛС-ГРУПП» Договор от 22.11.2018г. № 39/60П/Н/ОВК-Ф
Лицензионное программное обеспечение	
Microsoft Office 2010	Договор от 29.08.2014г. № 64017963
Windows 7 HomeMultiLanguage 64	Договор от 21.03.2011г. № 48267127
Антивирус Kaspersky Endpoint Security	ООО "АБИСОФТ" Договор от 12.03.2019г. № ЕЕА120319/1-3
ПО SunRay WEB Class	ИП Сунгатулин Р.Т. Лицензионный договор от 27.06.2017 № БН
Линко V8.0 Программное обеспечение для лингафонного кабинета	ООО «Линко» Договор от 11.03.2014 г. № 0803
Линко V8.2 Программное обеспечение для лингафонного кабинета	ООО «Линко» Договор от 28.07.2014 г. № 4307

г) методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля):

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся при подготовке к занятиям проводимым в интерактивной форме обучения по направлениям подготовки: 38.03.01 Экономика, 38.03.02 Менеджмент 37.03.01 Психология, 40.03.01 Юриспруденция, 38.04.01 Экономика, Авторы сост./ Е.Н. Богданов, И.Н. Болдырева, И.В. Новоженина-Москва: МИЭПП, 2020г.

2. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся во внеучебное время по направлениям подготовки: 38.03.01 Экономика, 38.03.02 Менеджмент 37.03.01 Психология, , 40.03.01 Юриспруденция, 38.04.01 Экономика, Авторы сост./ Е.Н. Богданов, И.В. Новоженина, Н.А. Лебедев, И.Н. Болдырева, Т.И. Пустовитова - Москва: МИЭПП, 2020г.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Управление рисками на предприятии» включает в себя:

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	2

	онную образовательную среду организации
«Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования»	Столы, стулья, стеллаж, 2 персональных компьютера (монитор, системный блок, мышь, клавиатура), сетевое оборудование (сетевые коммутаторы, роутер), сервер (монитор, системный блок, мышь, клавиатура), набор инструментов для профилактического обслуживания учебного оборудования (крепеж, отвертки, плоскогубцы, ножницы), изолента, дрель, паяльник и паяльные принадлежности (олово, канифоль), набор кабелей (силовые кабели, Ethernet-кабели), комплектующие для персональных компьютеров (жесткие диски, видеокарты, процессоры, блоки питания, клавиатуры).
«Помещение для самостоятельной работы»	Комплект специализированной учебной мебели (ученические столы и стулья), системные блоки, мониторы, клавиатуры, компьютерные мыши. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную образовательную среду организации.

Специальные помещения укомплектованы:

- специализированной мебелью: учебные парты, стулья, стол преподавателя;
- техническими средствами обучения: проектор, экран, компьютер.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

7. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Активные и интерактивные формы проведения занятий по дисциплине «Управление рисками на предприятии»: деловая игра, дискуссия.

Интерактивные образовательные технологии, используемые при проведении аудиторных занятий

Наименование тем	Используемые интерактивные образовательные технологии
ОФО – 2 ч./ ЗФО – 2 ч.	
Тема 1.8 Стратегия управления рисками, основные формы политики риск-менеджмента, тактическое управление рисками на предприятии.	Дискуссия (ОФО – 1 ч./ ЗФО – 1 ч.)
Тема 2.7 Основные методы управления предпринимательскими рисками	Деловая игра (ОФО – 1 ч./ ЗФО – 1 ч.)

8. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ИНВАЛИДАМ И ЛИЦАМ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Специальные условия обучения и направления работы с инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья (далее - обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья) определены на основании:

- Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федерального закона от 24.11.1995 № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»;

- приказа Минобрнауки России от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- методических рекомендаций по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащенности образовательного процесса, утвержденных Минобрнауки России 08.04.2014 № АК-44/05вн).

Специальные условия для получения образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья включают в себя использование при необходимости адаптированных образовательных программ и методов обучения и воспитания, специальных учебников, учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего необходимую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания вуза и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Обучение в рамках учебной дисциплины обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляется институтом с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Обучение по учебной дисциплине обучающихся с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах.

В целях доступности обучения по дисциплине обеспечивается:

1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- наличие альтернативной версии официального сайта института в сети «Интернет» для слабовидящих;

- весь необходимый для изучения материал, согласно учебному плану (в том числе, для обучающихся по индивидуальным учебным планам) предоставляется в электронном виде на диске.

- индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;

- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;

- обеспечение возможности выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);

- обеспечение доступа обучающегося, являющегося слепым и использующего собаку-проводника, к зданию института.

2) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- наличие микрофонов и звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования (аудиоколонки);

3) для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, материально-технические условия должны обеспечивать возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов и других приспособлений).

Перед началом обучения могут проводиться консультативные занятия, позволяющие обучающимся с ограниченными возможностями адаптироваться к учебному процессу.

В процессе ведения учебной дисциплины профессорско-преподавательскому составу рекомендуется использование социально-активных и рефлексивных методов обучения, технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи обучающимся с ограниченными возможностями здоровья в установлении полноценных межличностных отношений с другими обучающимися, создании комфортного психологического климата в учебной группе.

Особенности проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья устанавливаются с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и другое). При необходимости предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене.